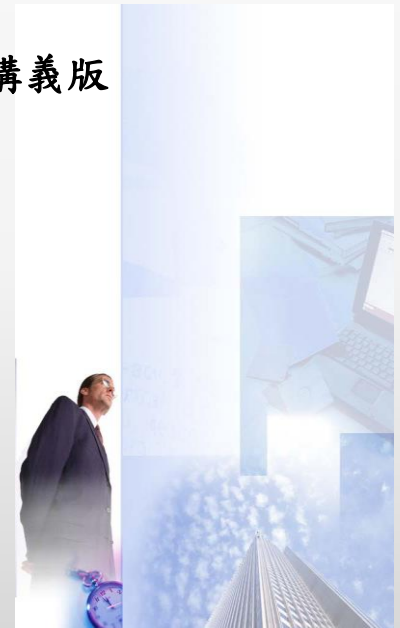




獨立思考

講義版



講師：陳力銘博士

什麼是獨立思考？

獨立思考包含兩種不同的能力：

一是「思考」的能力。

二是「獨立」思考的能力。

- ◆ 思考能力是指一種能夠瞭解、推論、分析、演繹並從中得到答案與結論的能力
- ◆ 「獨立」思考，是指一個人不會被迫接受他人觀點，也不會隨易接受他人的觀點，以致於人云亦云將他人說法照本宣科，或未經思考就採納任何觀點。
- ◆ 「獨立思考」就是解題者本身獨自去做推理及解決問題的過程。

一般人缺乏獨立思考的原因：

- 一、傳統觀念從小就被訓練成服從者
- 二、追求時髦趕流行，「一窩蜂」傾向
- 三、怕動腦筋，懶的思考
- 四、天生個性使然，思考力較弱
- 五、屈就現狀，無法發揮自我

◆ 能否獨立思考，既可能與性格有關，亦可能與能力有關

在講求創新的時代，缺乏獨立思考能力，注定你持續
悲哀，除非你茅塞頓開開始翻轉？

flip
flip
flip
flip



你是怎樣的人？ 希望你將來的成就是甚麼樣？



你是怎樣的人？請用一種動物來形容自己？



希望你將來的成就是甚麼樣？



你認為
職場老闆喜歡哪一種員工？



職場老闆喜歡哪的員工特質

- 1.、老闆喜歡具備獨立思考能力的員工
- 2、可以主動積極面對困難與承受壓力的勇氣
並有實際行動力的人
- 3、一個具有解決問題能力的人
- 4、有成本概念的人
- 5、有創新與又能不斷吸取新知識的人
- 6、有領導特質又能在授權範圍內完成組織目標的人



張忠謀先生說：

如何培養獨立思考的能力？

我想思考不能離開學習而單獨存在。

我曾在台大演講時說過：大學生應養成

_____與_____的能力與習慣。

- ◆ 沒有獨立思考能力，終身學習的效率不會高；
- ◆ 沒有終身學習的習慣，獨立思考將缺乏材料。
- ◆ 終身學習需要有計畫，有系統，有紀律的。

◆ 苦思有沒有師父領進門的方法？

我想沒有

◆ 沒有別的竅門，只有你真的相信這套東西能讓你更快樂一點，你才會照著做，進入思考的堂奧。



學習獨立思考的幾種方法

1、思考事件背後真正原因，不要只看事情的表面

2、站在別人的角度，換做是你
，你的選擇又是什麼？

3、有自己的想法 面對問題就能正確處理

4、多問為什麼？

找出解決問題的方法

- 『沒問題』才是最大的問題
- 解決問題的表象是_____，挖掘問題的根本原因才能_____。
- 問問題的訣竅：_____的追根究柢重複問『_____』？

怎麼辦？



哇！找到了!!

為什麼會這樣？為
什麼？有甚麼方法？

獨立思考與問題解決

所謂「_____」需要將許多已知的東西加以組織，運用這些知能找出解決方法或途徑。

愛因斯坦：「問題的構成比其解答更為重要，解答可能只是一種數學或實驗的技能而已。用一種新角度對舊的問題提出新的問題或新的可能，需要創造的想像。它建立了創造的里程碑。」

（引自郭有通，民85，p.114，台北市：心理）

做一個具有解決問題能力的人，職場上就具有
_____。

多問為甚麼？怎麼問？

TOYOTA獨步汽車業界的問題解決能力

↳ 重複五個

↳

訣竅：要找到引發問題的真正原因，在於不厭其煩的追問為什麼？

【案例分享】重複五個為什麼？

【問題】年輕業務員的業績下滑

現象與主因

〈為什麼 1〉為什麼業績會下滑？……………因為找不到新客戶

〈為什麼 2〉因為找不到新客戶？……………因為拜訪之後找不到下一次洽談的機會

〈為什麼 3〉為什麼爭取不到下一次商談機會？……因為沒有拜訪第二次

〈為什麼 4〉為什麼沒有拜訪第二次？……………因為無法妥善說明商品

〈為什麼 5〉為什麼無法妥善說明商品？……………因為商品知識不足

從生活中如何快速的找出問題點

- 1、為什麼功課能/不順利發展？
- 2、為什麼最近工作特別有/沒有幹勁？
- 3、為什麼能/不能達成目標？
- 4、為什麼會/無法加薪？

自我

- 1、為什麼A同學能/不能把功課做好？
- 2、為什麼A先生每天都很開朗/消沉？
- 3、為什麼我的主管這麼厲害/無能？
- 4、為什麼我的主管不了解/了解我？

公司

- 1、為什麼我們部門這麼有朝氣/死氣沉沉？
- 2、為什麼我們部門可以/無法達成目標？
- 3、為什麼顧客滿意度高/低？
- 4、為什麼員工的離職率低/高？

同事





你每天都會收到很多很多line的信息，他都希望你轉傳，讓你添福增壽，累積功德或幫助別人，你是怎麼處理？

讓你有獨立思考判斷的能力，不會人云亦云，不被別人牽著鼻子走！



試著用這5個方法：，讓你跟別人想的不一樣

1. 停下腳步，拋開大眾思維
2. 試著多方思考，質疑問題
3. 試著設身處地，同理他人
4. 找出事情的本質和真相
5. 自我反省，檢視自我

如何訓練自己的邏輯思考能力？

從你每天收到龐雜多元的line信息或直播中，你怎樣建立自己的判斷標準？而不會迷失自己？

愛因斯坦說：「任何人閱讀太多，但是實際應用太少，就會淪落為懶惰思考。」

訓練獨立思考能力！多寫作，而不只是多閱讀同時” 跨界學靈感”

定期強迫自己寫作。有兩個關鍵：「_____」、
「_____」。



如何培養獨立思考的能力？



解決方案

培養面對困境時的獨立思考能力
從自我反省到問題解決的要領，
從閱讀 到寫作



廣泛閱讀

閱讀的反省~~如何有效地轉化閱讀

- 1、為什麼會從這角度切入？
- 2、他的結論是如何形成的？
- 3、這個結論真的完美無缺嗎？
- 4、如果是我來寫，我會怎麼寫會更好？



細心觀察



多問問題



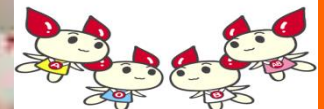
進行寫作

力圖寫作~~塑造自己的觀點

- 1、定義對的問題
- 2、決定切入問題的角度
- 3、分析各種角度的優缺點
- 4、塑造自己的理論基礎



她在想甚麼？

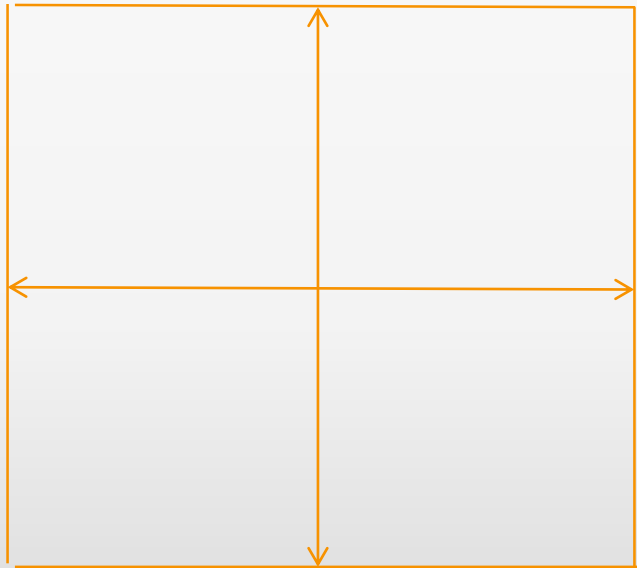


討論議題：製作問題圖並提問



命中事物核心

問題
模糊



問題
明確

偏離事物核心

題目類型：

- A、如果你很有錢，你想做甚麼？
- B、你的人生目標是甚麼？
- C、五年後，你認為甚麼樣的生活，對你和家人來說是幸福美滿的？
- D、你認為甚麼樣的生活才算是真正的幸福？

解決問題的八大步驟

Step1. 明確問題

Step5. 制定對策

Step2. 掌握現狀

Step6. 執行對策

Step3. 設定目標

Step7. 確認效果

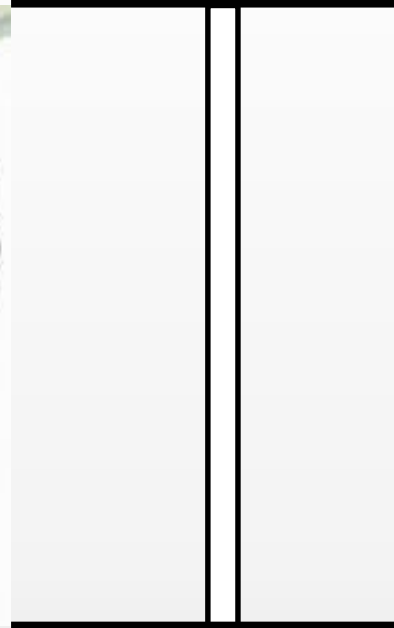
Step4. 徹底思考，找出真相

Step8. 效果標準化

不斷的追問問題，
讓真相呈現

Step1.明確問題

期待的標準或目標



落差與原因

現狀

- 若無法讓真正的問題變得明確，將無法解決問題，從真正的問題來思考題目與對策，才是正解。
- 明確問題後，事情解決50%以上。

Step4.徹底思考，找出真相

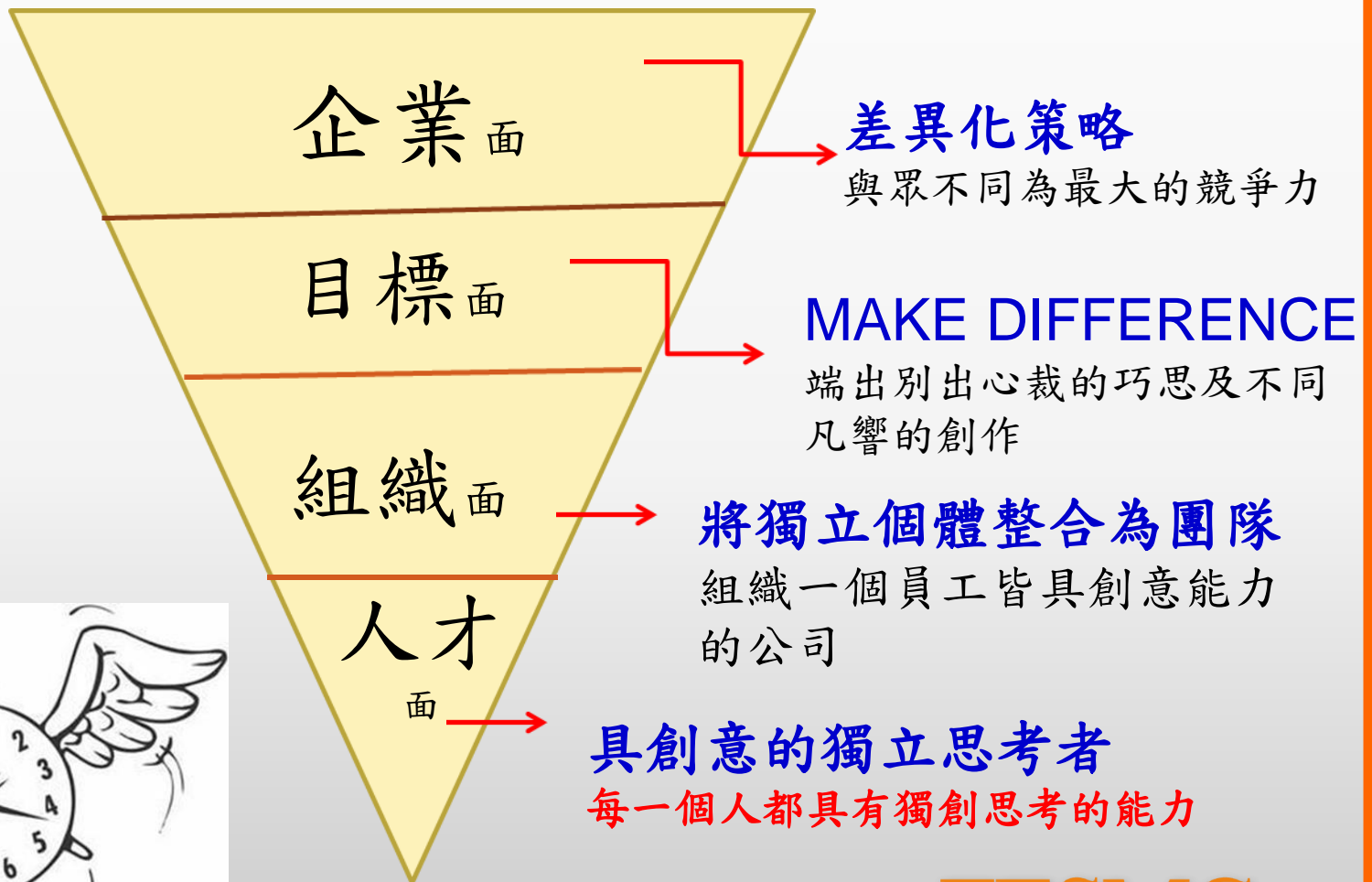
不斷的追問問題，
讓真相呈現

重複五個為什麼？
讓問題無所遁形



企業的本質在於『創造』

企業為何需要『創造力』？



OPEN YOUR MIND

培養獨立思考的能力~~保持好奇心，訓練想像力

哲學家與發明家對創新的概念

- ◆ **想像力**作為一種創造性的認識能力，是一種強大的創造力量，它從實際自然所提供的材料中，創造出第二自然。～德國康德，判斷力批判～
- ◆ **想像、幻想和空想**，首先意味著用內心視覺去看，而且看到我們正在想的東西。～俄國斯坦尼斯拉夫斯基（演員自我修養體驗創作過程中的自我修養想像）
- ◆ **想像力比知識更重要**，因為知識是有限的，而想像力概括著世界上的一切，推動著進步，並且是知識進化的泉源。～美國愛因斯坦～
- ◆ **好奇心**：我沒有特別的天賦，我只有強烈的好奇心。
～美國愛因斯坦～
- ◆ **觀察方法**：觀察的要點不單純是收集和積累觀察事實，而且要尋找和揭示事實之間的某種秩序。
～美國瓦托夫斯基～

當個博學多聞的『情報通』

日復一日的準備工作，是創意的決勝關鍵

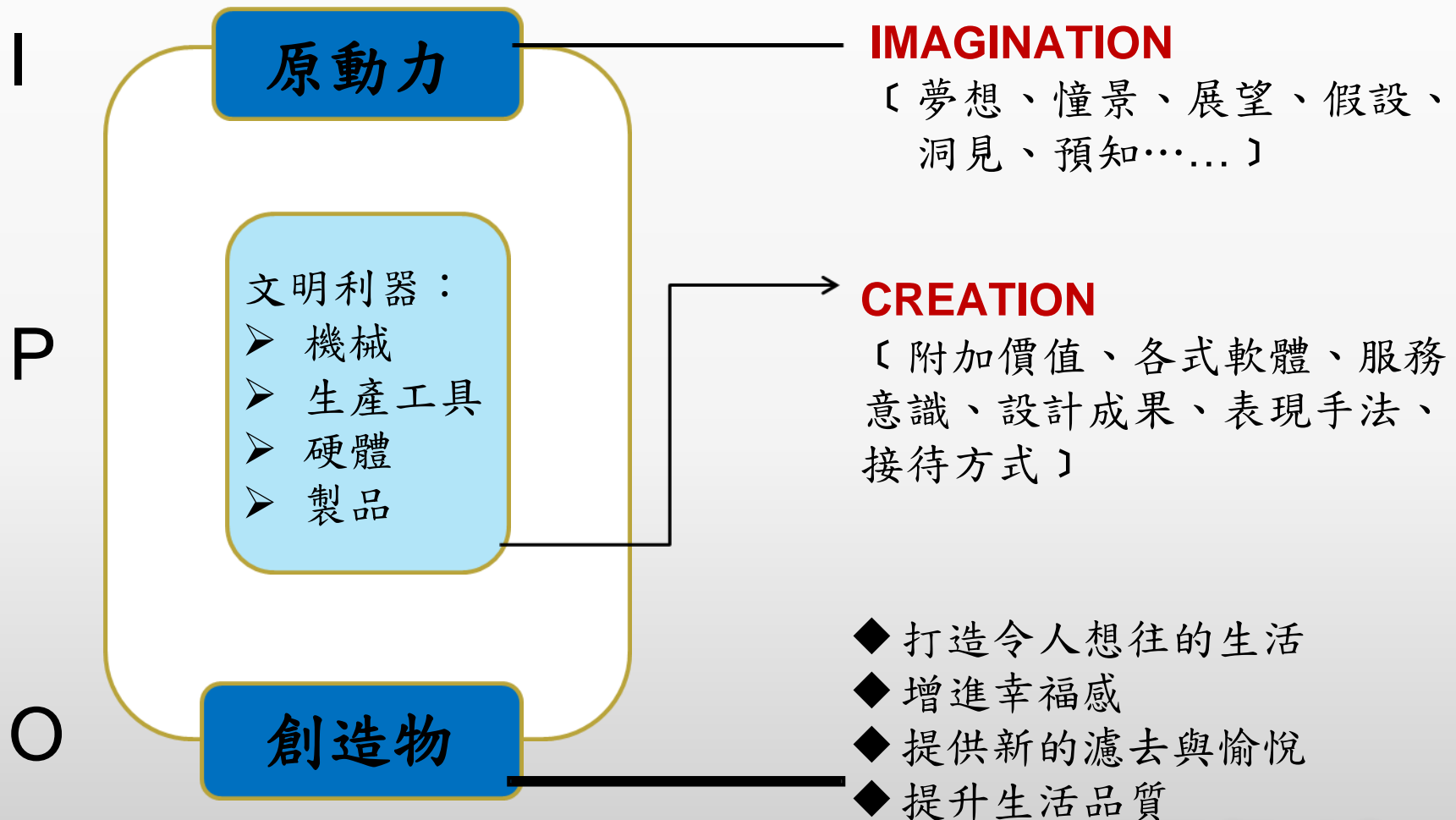


開創獨立思考得錦囊妙計 600本秘密筆記

- ◆ 在每本80頁的筆記本上，每頁寫下5個點子，共400個。
- ◆ 600本總計24萬個點子。
- ◆ 其中只有最近的30本符合需求，因此有12000個點子，隨時準備在手邊
- ◆ 如此一來，再也不用擔心事到臨頭無機可施了!!

創造更多『感動』

數位時代，社會刺激人類的創造力



多從人性角度挖掘創意

從現實環境
發揮想像力



多用獨立思考方式發揮你的想像力與創意？

集體創作時間





下課了